

LA RUCHE INDUSTRIELLE

REX GÉANT
CONFÉRENCE

Reconstruire la souveraineté industrielle depuis le local

Comment s'y prendre, par où commencer ?
Parlons solutions !

JEUDI | De
25 JUIN | 14h à 14h30

Tawfik BOURGOU
Maître de Conférence en sciences politiques
Université de Lyon - ESSCA

Synthèse

La mondialisation non régulée et les crises systémiques récentes imposent un changement de paradigme. La souveraineté industrielle de la France ne se décrètera pas uniquement depuis les administrations centrales, elle doit s'enraciner dans les territoires.

L'objectif clé est de passer d'une logique de flux globaux tendus (induisant une forte vulnérabilité) à un modèle de forteresses productives interconnectées. En synchronisant "le cerveau" technologique rhodanien local avec "les muscles" industriels et la sous-traitance, le « système » productif rhodanien peut être envisagé comme un modèle de résilience répliquable à l'échelle européenne.

Bien plus qu'un exposé des facteurs décisifs, **cette présentation introductive ambitionne de poser les jalons d'une analyse-action en vue de construire et de renforcer une base industrielle locale** en protégeant et en renforçant l'existant, en interconnectant les systèmes productifs locaux.

Il s'agit aussi de passer en revue les **cinq piliers d'une industrie locale souveraine** et de proposer une cartographie et d'une quantification des vulnérabilités du système de production local.

La présentation introductive pourrait déboucher sur la présentation d'actions mobilisatrices : le foncier industriel local, les interconnexions entre les bases productrices locale, la construction de « Commandos industrialisation – IA » dont l'objectif serait de combler le fossé culturel et opérationnel entre la recherche en IA industrielle et le tissu industriel local.

On pourrait poser les jalons d'une réflexion en vue de la création d'une base de « Data souveraine locale » de production et d'apprentissage industriel local.

I. Constats et thèse centrale : pourquoi reconstruire la souveraineté industrielle depuis les territoires ?

La souveraineté industrielle ne se décrète pas seulement depuis Paris ou Bruxelles ; elle se construit **depuis les territoires**. Si l'État et l'Union Européenne fixent le cap, les règles et les grands financements, ce sont les écosystèmes locaux qui la rendent concrète.

La souveraineté moderne n'est pas synonyme d'autarcie ou de protectionnisme aveugle. Elle consiste à bâtir des capacités productives résilientes en ancrant durablement cinq piliers physiques et numériques dans le tissu local :

- **Le foncier,**
- **Le capital,**
- **Les compétences,**
- **La commande publique,**
- **Et la donnée.**

II. Le pont technologique et les cinq leviers d'une souveraineté industrielle locale

Pour que la relocalisation dépasse le stade du slogan, les territoires doivent activer simultanément cinq leviers majeurs :

La maîtrise du foncier industriel : L'industrie a un besoin critique d'espaces physiques. Cela impose de recycler les friches, de proposer des sites « clés en main », de réduire les délais administratifs et d'intégrer la contrainte réglementaire du ZAN (Zéro Artificialisation Nette) via l'écologie industrielle (mutualisation de l'eau, de l'énergie et des déchets).

L'ancrage du capital : Face au temps court des marchés financiers mondiaux, il faut arrimer les capitaux au territoire sans les refuser. Les leviers incluent les SEM patrimoniales (pour l'immobilier), les fonds de souveraineté régionaux, les pactes d'actionnaires et les clauses anti-délocalisation.

Le "mieux-disant stratégique" public : Faute de pouvoir légalement favoriser le local, la commande publique doit utiliser des critères indirects mais sélectifs : analyse du cycle de vie, empreinte carbone, sécurité d'approvisionnement en temps de crise et allotissement pour ouvrir les marchés aux PME locales.

Les compétences et la R&D : La compétence humaine est l'actif le moins délocalisable. La souveraineté repose sur des plateformes technologiques partagées, des campus des métiers, une gestion prévisionnelle des emplois (GEPP) territoriale et un pont solide entre la recherche universitaire et l'industrialisation commerciale (niveaux TRL 1 à 9).

La gouvernance de la donnée et l'Intelligence Artificielle : La souveraineté physique n'existe plus sans souveraineté numérique. L'IA est un levier majeur de compétitivité capable de compenser les écarts de coûts avec les pays à bas salaires (maintenance prédictive, logistique, productivité). Cependant, pour éviter une nouvelle dépendance, les algorithmes, la cybersécurité et le stockage (Cloud) doivent rester sous maîtrise européenne et locale.

III. Le laboratoire rhodanien : un territoire-test de la résilience productive

Le Laboratoire Rhodanien

C'est un cas d'étude parfait de cette stratégie, illustrant à la fois un immense potentiel et des barrières physiques concrètes.

- **Ses forces** : tissu industriel dynamique, forte diversité.
- **Ses freins** : Rareté et coût du foncier (accentués par le relief et le ZAN), pénurie de talents et saturation logistique et énergétique.

Le Bouclier Européen

Le local ne peut pas agir seul si les règles du jeu mondiales sont biaisées. Le texte appelle à une profonde mutation de la doctrine de l'Union Européenne :

- Passer d'une Europe qui protège uniquement la *concurrence* à une Europe qui protège ses *capacités productives*.
- Réformer le droit des aides d'État (exemptions régionales) et réviser les accords de libre-échange en y intégrant des **clauses miroirs** environnementales et sociales.

IV. Feuille de route : déployer, gouverner et européeniser la souveraineté industrielle territoriale

Pour orchestrer cette stratégie, le document préconise une méthode agile en 4 étapes menée par les acteurs du terrain :

1. CARTOGRAPHIER → Identifier les vulnérabilités (intrants, compétences rares, friches, dépendances).



2. FÉDÉRER → Créer une "Task Force" (Collectivités, industriels, universités, financeurs).



3. OPÉRATIONNALISER → Activer la matrice (Sites clés en main, fonds régionaux, cloud sécurisé).



4. ANIMER → Faire vivre l'écosystème (Mutualisation, intelligence économique, réseaux).

Une conférence animée par Tawfik BOURGOU :

MCF HDR Science politique, expertise en risk-project management.

Université de Lyon & Essca.

Fondateur de Insight GovTech, Think Tank dédié à l'analyse des relations entre la technologie et la gouvernance.

La Ruche Industrielle remercie Tawfik pour son intervention et sa synthèse !